

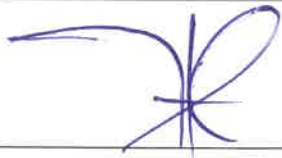


MESTO NITRA

Materiál na rokovanie Mestského zastupiteľstva v Nitre

Predkladateľ:	Marek Hattas, primátor mesta Nitry
Číslo materiálu:	1130/2025
Názov materiálu:	Návrh na predloženie žiadosti o nenávratný finančný príspevok z Programu Slovensko na podporu budovania administratívnych a analyticko-strategických kapacít pôsobiach v komunite
Spracovateľ:	Mgr. Vladimír Ballay vedúci odboru projektového a strategického riadenia
Napísal:	Ing. Diana Čeriová, MSc. projektová manažérka
Prizvať:	-
Dátum rokovania MZ:	16.12.2025
Dátum vyhotovenia:	21.11.2025

Návrh na uznesenie:	„na osobitnej strane“
----------------------------	-----------------------

Podpis predkladateľa:	
------------------------------	--

Návrh na uznesenie:

Mestské zastupiteľstvo v Nitre

p r e r o k o v a l o

- a) Návrh na predloženie žiadosti o nenávratný finančný príspevok z Programu Slovensko na podporu budovania administratívnych a analyticko-strategických kapacít pôsobiacich v komunite na projekt: „Analyticko-strategická podpora mestského rozvoja pre mesto Nitra“
- b) výšku maximálnej podpory celkových oprávnených výdavkov na projekt maximálne vo výške 364 335,00 € v zmysle výzvy
- c) zabezpečenie finančných prostriedkov na spolufinancovanie projektu vo výške rozdielu celkových oprávnených výdavkov projektu a poskytnutého NFP v súlade s podmienkami poskytnutia pomoci. Spolufinancovanie projektu je v zmysle podmienok výzvy minimálne vo výške 8 % z celkových oprávnených výdavkov na projekt, t.j. v maximálnej výške 29 146,80 €
- d) zabezpečenie financovania prípadných neoprávnených výdavkov z rozpočtu mesta
- e) zabezpečenie realizácie projektu v súlade s podmienkami poskytnutia pomoci

s c h v a ľ u j e

- a) predloženie žiadosti o nenávratný finančný príspevok z Programu Slovensko na podporu na podporu budovania administratívnych a analyticko-strategických kapacít pôsobiacich v komunite na projekt: „Analyticko-strategická podpora mestského rozvoja pre mesto Nitra“
- b) výšku maximálnej podpory celkových oprávnených výdavkov na projekt maximálne vo výške 364 335,00 € v zmysle výzvy,
- c) zabezpečenie finančných prostriedkov na spolufinancovanie projektu vo výške rozdielu celkových oprávnených výdavkov projektu a poskytnutého NFP v súlade s podmienkami poskytnutia pomoci. Spolufinancovanie projektu je v zmysle podmienok výzvy minimálne vo výške 8 % z celkových oprávnených výdavkov na projekt, t.j. v maximálnej výške 29 146,80 €,
- d) zabezpečenie financovania prípadných neoprávnených výdavkov z rozpočtu mesta
- e) zabezpečenie realizácie projektu v súlade s podmienkami poskytnutia pomoci

Dôvodová správa

Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR ako Riadiaci orgán Programu Slovensko vyhlásilo dňa 13.12.2024 integrovanú územnú výzvu pre podporu budovania administratívnych a analyticko-strategických kapacít pôsobiach v komunite.

Cieľom výzvy je podpora adekvátneho ohodnotenia analyticko-strategických kapacít pri tvorbe, implementácii, hodnotení a monitorovaní plánovacích dokumentov a politík miestnych a regionálnych samospráv vrátane podpory celoživotného vzdelávania zamestnancov samosprávy a podpora vytvorenia vhodných podmienok pre zvýšenie kvality verejných politík a odolnosť demokracie prostredníctvom podpory tvorby a rozvoja funkčných a udržateľných komunít.

V rámci opatrenia 5.1.1 Investície do rozvoja administratívnych a analyticko-strategických kapacít miestnych a regionálnych samospráv a MNO pôsobiach v komunite alebo partnerov pôsobiach v komunite sú podmienkou oprávnenosti aktivít projektu:

a) analyticko-strategické činnosti, tvorba, implementácia, hodnotenie a monitorovanie plánovacích dokumentov vrátane IÚS; budovanie a udržanie kapacít určených na implementáciu CuRI, rovnako aj na implementáciu UMR

b) CŽV pracovníkov na všetkých úrovniach verejnej správy potrebnými zručnosťami, rozvoj kompetencií v oblasti projektového manažmentu a ich adekvátne ohodnotenie,

c) tvorba a implementácia politík na základe dát a hodnotenia dopadov miestnych a regionálnych politík, resp. hodnotenia kvality poskytovania a dostupnosti verejných služieb, implementácia prístupov k tvorbe politík na základe princípov otvoreného vládnutia na miestnej a regionálnej úrovni a tam, kde je to potrebné v spolupráci s centrálnou úrovňou, začleňovanie princípov politík trvalo udržateľného rozvoja z centrálnej na regionálnu a miestnu úroveň.

Účelom predkladaného materiálu je návrh na predloženie ŽoNFP projektu „**Analyticko-strategická podpora mestského rozvoja pre mesto Nitra**“ a zabezpečenie požadovaného spolufinancovania projektu z rozpočtu mesta. Projekt je realizovaný v rámci Prioritnej osi 5P1. Moderné regióny Programu Slovensko v rámci opatrenia 5.1.1 Investície do rozvoja administratívnych a analyticko-strategických kapacít miestnych a regionálnych samospráv a MNO pôsobiach v komunite alebo partnerov pôsobiach v komunite.

Projektový zámer bol schválený príslušnou Kooperačnou radou UMR (Územného mestského rozvoja) , čím je potvrdený súlad so schválenou Integrovanou územnou stratégiou (IÚS) funkčnej mestskej oblasti Nitry.

Primárnym účelom predkladaného projektu je systematické posilnenie inštitucionálnej spôsobilosti Mesta Nitra v oblasti strategického riadenia a plánovania, ako aj zvýšenie kvality a efektívnosti tvorby a implementácie mestských verejných politík. Nevyhnutnosť realizácie tohto projektu vyplýva z interných diagnostických procesov, vrátane auditu strategických dokumentov a aplikácie modelu manažérstva kvality CAF, ktoré identifikovali nedostatok aktuálnych strategických rámcov v kľúčových oblastiach

zodpovednosti samosprávy. Súčasne bola konštatovaná potreba posilnenia analytických, plánovacích a odborných kapacít Mestského úradu (MsÚ) pre zvládanie súčasných i budúcich socio-ekonomických a environmentálnych výziev a pre napĺňanie strategických cieľov definovaných v Programe hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta. Projekt je teda nevyhnutný pre preklopenie existujúcej medzery medzi súčasným stavom a víziou Nitry ako moderne, efektívne a transparentne spravovaného mesta.

Hlavným cieľom projektu je vytvorenie prepracovaného strategického rámca a súčasne posilnenie ľudských a odborných kapacít MsÚ Nitra pre jeho efektívne využívanie. Realizáciou projektu sa má vyriešiť problém chýbajúcich alebo zastaraných strategických dokumentov prostredníctvom vypracovania siedmych stratégií pre prioritné oblasti. Zároveň projekt rieši problém nedostatočných interných kapacít prostredníctvom cieleného vzdelávania zamestnancov a financovania projektového tímu zabezpečujúceho riadenie a koordináciu. Pre Mesto Nitra projekt prinesie priame výhody v podobe jasného strategického smerovania, nových analytických a plánovacích nástrojov, zvýšených odborných kompetencií a zručností.

V súbore vypracovaných strategických dokumentov sa nachádzajú:

1. Stratégia ukončovania bezdomovectva v meste Nitra
2. Stratégia rovnosti, inklúzie a participácie Rómov v Nitre
3. Stratégia odpadového hospodárstva
4. Stratégia rozvoja ľudských zdrojov
5. Stratégia starostlivosti o kultúrne dedičstvo mesta Nitry, jeho udržateľnú hodnotu a atraktívnu prezentáciu
6. Stratégia komunikácie mesta Nitra
7. Integrovaná územná stratégia (IÚS) Nitra 2028 – 2033

Vzdelávanie zamestnancov MsÚ Nitra

Na základe podnetov zo spätno-väzobných dotazníkov po predchádzajúcich vzdelávaníach, z dotazníkov pre vedúcich pracovníkov o vzdelávacích potrebách ich odborov a ich útvarov ale aj na základe dotazníka spokojnosti zamestnancov bol zostavený návrh tém a rozsah vzdelávacích a rozvojových príležitostí. Vzdelávací program bude zameraný na niekoľko kľúčových oblastí rozvoja kompetencií zamestnancov. Prvou oblasťou je posilnenie základných pracovných a digitálnych zručností, vrátane efektívneho využívania kancelárskych softvérových nástrojov. Druhý, rozsiahly pilier sa sústreďuje na rozvoj interpersonálnych, komunikačných a kolaboratívnych kompetencií, pokrývajúce témy ako asertívna komunikácia, efektívne riešenie konfliktov, medzikultúrne porozumenie, tímová spolupráca a poskytovanie konštruktívnej spätnej väzby. Tretia významná oblasť sa venuje rozvoju manažérskych, líderských a facilitačných spôsobilostí, vrátane vedenia a motivácie tímov, riadenia zmien.

Očakávanými výsledkami, ktoré nastanú po realizácii projektu a budú mať dlhodobý prínos, sú predovšetkým: existencia siedmych schválených, kvalitných a na dátach založených strategických dokumentov pripravených na implementáciu; zvýšená úroveň odborných kompetencií a zručností u 2/3 zamestnancov MsÚ v kľúčových oblastiach a overené mechanizmy projektového riadenia a medziodborovej spolupráce

pri riešení strategických úloh. Tieto výsledky vytvoria udržateľné výhody v podobe zefektívnenia pracovných procesov, zvýšenia kvality výstupov ich práce a posilnenia schopnosti adaptovať sa na nové výzvy. Z dlhodobého hľadiska projekt prispeje k formovaniu kultúry strategického myslenia, na dôkazoch založeného rozhodovania a kontinuálneho zlepšovania v súlade s princípmi modelu CAF v rámci MsÚ Nitra. Očakáva sa, že tieto zmeny povedú k optimalizácii využívania verejných zdrojov, zvýšeniu kvality a dostupnosti verejných služieb pre občanov, posilneniu inštitucionálnej odolnosti a transparentnosti, a zlepšeniu pripravenosti mesta na budúce programové obdobia a absorpciu externých finančných zdrojov. Naplnenie účelu projektu tak predstavuje strategickú investíciu do dlhodobého udržateľného rozvoja Mesta Nitra a zvyšovania kvality života jeho obyvateľov.

Financovanie celkových oprávnených výdavkov projektu (ďalej len „COV“) je v rámci tejto výzvy realizované v súlade s pravidlami stanovenými v Stratégii financovania. Poskytovanie príspevkov podľa tejto výzvy sa realizuje formou NFP, a to nasledovne:

Kategória regiónu	Žiadateľ ¹⁴	Príspevok zo zdrojov PSK		Zdroje prijímateľa (% z COV)
		zdroje EÚ (EFRR) (% z COV)	štátny rozpočet (% z COV)	
Menej rozvinutý región	ostatné subjekty mimo pravidiel štátnej pomoci a pomoci de minimis	85 %	7 %	8 %

Technické riešenie projektu zahŕňa podrobný opis plánovaných aktivít a metodických postupov. Tvorba strategických dokumentov, bude realizovaná prostredníctvom systémového procesu pre každý z siedmich definovaných dokumentov. Tento proces bude zahŕňať úvodné analytické práce (s využitím existujúcich mestských dát, štatistických údajov a externých zdrojov), následne ciele konzultácie pre zabezpečenie relevancie a akceptácie výstupov. Samotné expertné spracovanie návrhov stratégií bude zabezpečené pod gesciou projektového tímu v spolupráci s jednotlivými odborníkmi, s potenciálnym využitím externej expertízy v špecifických oblastiach. Súčasťou procesu budú interné aj externé revízne cykly. Rozvoj ľudského kapitálu a administratívnych kapacít, bude implementovaný prostredníctvom cieľového vzdelávacieho programu. Na základe podrobnej analýzy potrieb, vychádzajúcej z obsahu nových stratégií a záverov CAF sebahodnotenia, budú navrhnuté a realizované na mieru šité vzdelávacie moduly (prezenčnou formou), pokrývajúce identifikované kompetenčné medzery. Realizácia bude zabezpečená externe, v závislosti od špecifik témy a dostupnej expertízy.

Začiatok realizácie hlavných aktivít projektu: január 2026

Ukončenie realizácie hlavných aktivít projektu: december 2028

Po úspešnej implementácii projektu dosiahne Mesto Nitra signifikantne posilnenú strategickú pozíciu a zvýšenú inštitucionálnu kapacitu pre efektívne riadenie svojho

rozvoja. Kľúčovým výsledkom bude dostupnosť komplexného súboru siedmich aktuálnych, analyticky podložených odborných strategických koncepčných dokumentov, ktoré poskytnú nevyhnutný, koherentný rámec pre informované rozhodovanie a budúce smerovanie mesta v prioritných oblastiach. Súčasne dôjde k citel'nému posilneniu interných analytických, plánovacích a odborných kapacít Mestského úradu. Týmto projekt priamo prispeje k prekonaniu identifikovaných východiskových deficitov, najmä absencie aktuálnych strategických podkladov a nedostatočných odborných kapacít pre ich tvorbu implementáciu. Očakáva sa, že transformácia z prevažne reaktívnych alebo čiastkových prístupov na systematické, dátami podložené strategické plánovanie povedie k optimalizácii procesov riadenia mesta a k zefektívneniu alokácie verejných zdrojov. V dôsledku toho možno predpokladať zvýšenie kvality poskytovaných verejných služieb, posilnenie schopnosti mesta adaptovať sa na meniace sa socio-ekonomické a environmentálne podmienky a zlepšenie jeho postavenia v regionálnom kontexte. Nové strategické rámce budú zároveň slúžiť ako katalyzátor pre budúce rozvojové aktivity a projekty iniciované mestom, prípadne v partnerstve s inými subjektmi, a zásadne zvýšia pripravenosť a absorpčnú kapacitu Mesta Nitra pre získavanie externých zdrojov financovania programovom období po roku 2027.